

REHBER SAVUNMA SANAYİİ · 10 DK. · 25 ŞUBAT 2026

Sanayi tabanının güçlendirilmesi: Alman orta ölçekli şirketleri için fırsatlar

Alman savunma sanayii yapısının analizi: Orta ölçekli şirketler sanayi tabanının güçlendirilmesinden nasıl yararlanabilir.

Dönüm noktası (Zeitenwende) ve sanayi politikasında yeniden yapılanma

2022'den bu yana güvenlik politikasındaki dönüm noktası (Zeitenwende), savunma sanayiini sanayi politikasının odağına taşımıştır. 100 milyar euroluk Bundeswehr Özel Fonu, NATO'nun savunma için GSYH'nin %2'si taahhüdü ve AB savunma girişimleri (EDF, EDIS, EDIP), Alman savunma sanayiine yıllarca sipariş sağlayacak bir yatırım çerçevesi oluşturmaktadır. Orta ölçekli şirketler için bunun anlamı şudur: Savunma sanayiine giriş hiçbir zaman bugünkü kadar cazip olmamıştı.

- Bundeswehr Özel Fonu: Tedarik ve modernizasyon için 100 milyar euro — büyük teçhizatın yanı sıra altyapıya ve tedarik zincirlerine de yatırım yapılıyor
- NATO hedefleri: %2 hedefinin ardından müttefikler 2025'te Lahey'de 2035'e kadar temel savunma için GSYH'nin %3,5'i (artı savunmayla ilgili harcamalar için %1,5) konusunda uzlaştı — uzun vadeli planlama güvenliği
- Avrupa Savunma Fonu (EDF): Savunma teknolojisi için AB araştırma ve geliştirme desteği — tedarikçilere de açık
- EDIP (Avrupa Savunma Sanayii Programı): Avrupa üretim tabanını güçlendirmeye yönelik yeni AB programı
- Ulusal Güvenlik Stratejisi 2023: Yerli sanayi tabanının güçlendirilmesine açık bağlılık

Not: Siyasi paradigma değişimi — Savunma sanayii Almanya'da on yıllar boyunca siyasi açıdan hassas bir konu olarak görüldü. Dönüm noktası bunu temelden değiştirdi: Savunma sanayiine yönelik yetkinlik bugün ulusal bir güvenlik kaynağı olarak kabul ediliyor. Tedarikçiler için bu yalnızca daha fazla sipariş değil, aynı zamanda toplumsal kabul ve siyasi destek anlamına geliyor.

Fırsat olarak darboğazlar: Orta ölçekli şirketlere nerede ihtiyaç var?

Savunma üretiminin hızla ölçeklendirilmesi tedarik zincirinde kapasite darboğazlarına yol açıyor. Sistem entegratörleri üretim kapasitelerini ancak tedarik piramidi de onlarla birlikte büyürse artırabilir. Bu özellikle az sayıda nitelikli tedarikçinin bulunduğu uzmanlık gerektiren teknolojileri etkiliyor — yüksek düzeyde uzmanlaşmış orta ölçekli şirketler için klasik bir alan.

- Metalurji ve döküm: Özel çelik döküm, zırh çeliği ve motor alaşımlarında kapasite darboğazları — kapasite artışı için refrakter bilgi birikimi vazgeçilmezdir
- Mühimmat üretimi: Büyük ölçekli kapasite artışı, refrakter astarlı yeni ergitme ve döküm kapasiteleri gerektiriyor
- Bakım-onarım: Bundeswehr bölgesel bakım-onarım merkezleri kurmayı planlıyor — askeri ısıtma ve yakma sistemleri için refrakter bakım
- Termal yönetim: Yeni silah sistemleri (hipersonik, DEW, FCAS) için yüksek sıcaklık korumasına artan ihtiyaç
- Geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi: Hizmet dışı kalan sistemlerden stratejik ham maddelerin geri kazanımı — anahtar rolde yüksek sıcaklık prosesleri

Not: Somut örnek: mühimmat üretimi — Federal Hükümet mühimmat üretimini büyük ölçüde artıracağını açıkladı. Rheinmetall, Almanya'da ve Litvanya'da yeni tesisler kuruyor. Her mühimmat fabrikası ergitme fırınlarına, döküm tesislerine ve ısıl işlem fırınlarına ihtiyaç duyar — hepsi refrakter astarlıdır. Refrakter uzmanları için bu, yeni yapım ve bakım-onarımda somut sipariş fırsatları anlamına geliyor.

Teşvikler ve çerçeve koşullar

Doğrudan siparişlerin yanı sıra, orta ölçekli şirketlerin savunma sanayiine girişini kolaylaştırması amaçlanan teşvik programları ve çerçeve koşulların sayısı da artıyor. AB ve Federal Hükümet, güçlü bir sanayi tabanının ancak uzmanlaşmış tedarikçilerden oluşan geniş bir temelle mümkün olduğunu kabul etmiştir.

- Avrupa Savunma Fonu (EDF): İşbirliğine dayalı araştırma ve geliştirme projelerini destekler — KOBİ katılımı açıkça teşvik edilir ve bonus puanla değerlendirilir
- BMVg (Federal Savunma Bakanlığı) araştırma siparişleri: Teknoloji çalışmaları ve fizibilite analizleri — niş yetkinliğe sahip küçük şirketler için de
- Federal ihracat kredi garantileri: Hermes teminatları (Federal Hükümet adına Allianz Trade tarafından yürütülür) ihracat işlemlerini güvence altına alabilir — askeri ürünlerde vaka bazında inceleme sonrası
- Sürdürülebilir finans: AB Komisyonu 2025'te, AB sürdürülebilir finans çerçevesinin savunma sanayiinin finansmanını kısıtlamadığını netleştirdi — finansmanı kolaylaştırır
- Hızlandırılmış ihale: Yeni BwBBG (Bundeswehr Tedarik Hızlandırma Kanunu) düzenlemeleri daha hızlı tedarik sağlar — tedarikçiler için daha az bürokrasi

Refrakter uzmanları için stratejik konumlanma

Refrakter uygulama alanındaki şirketler için savunma sanayiinde özel konumlanma olanakları bulunmaktadır. Temel yetkinlik — yüksek sıcaklık proseslerine hâkim olmak, fırın astarlarını üretmek ve uygulamak, zorlu koşullarda bakım-onarım yapmak — savunma değer zincirinin pek çok noktasında aranmaktadır.

- Özel metalurji desteği: Zırh çeliği alaşımları ve motor malzemeleri üreten ergitme fırınları için refrakter astarlar
- Savunma sanayiinde bakım-onarım: Savunma sanayii tesislerindeki fırınların bakımı ve onarımı — planlanabilir ve tekrarlanan
- Mobil bakım-onarım: Sahra kampı enerji sistemlerinde ve mobil yakma tesislerinde refrakter onarımlar
- Araştırma ortağı: Savunma uygulamaları için yeni yüksek sıcaklık malzemelerinin geliştirilmesi — Fraunhofer, DLR veya sistem entegratörleriyle birlikte
-

Çift kullanımlı ürünler: Hem sivil hem de askeri metalurjide kullanılan refrakter malzemeler — sinerjilerden yararlanın

Not: Rekabet avantajı: Made in Germany — Alman refrakter yetkinliği dünya çapında en yüksek itibara sahiptir. Savunma bağlamında bir avantaj daha eklenir: Almanya'da üretim, yabancı tedarikçilerde ortaya çıkabilecek ihracat ve teknoloji transferi sorunlarını önler. Sistem entegratörleri, üçüncü ülkelere bağımlılığı azaltmak için yerel tedarikçileri tercih eder.

Sık sorulan sorular

Savunma sanayiinde refrakter tedarikçileri için hitap edilebilir pazar ne büyüklükte?

Alman savunma sanayiinde refrakter ürünler ve hizmetler için doğrudan pazar yılda düşük üç haneli milyon euro düzeyindedir — yeni yapım, bakım-onarım ve araştırmaya dağılmış durumdadır. Üretim kapasitelerindeki mevcut artışla (mühimmat, araçlar, gemi inşası) bu hacim önümüzdeki yıllarda belirgin şekilde büyüyecektir.

Savunma sanayii için çalışmak ESG kriterleriyle çelişir mi?

AB Komisyonu 2025'te, AB sürdürülebilir finans çerçevesinin savunma sektörünün finansmanını kısıtlamadığını netleştirdi; ancak savunma faaliyetleri bu nedenle AB taksonomisi anlamında “sürdürülebilir” sayılmamaktadır. Pek çok banka ve yatırımcı dışlama kriterlerini uyarlamıştır. Silah üretmeyen, malzeme ve hizmet tedarik eden tedarikçiler için ESG çatışmaları bu nedenle genellikle düşüktür.

Projenizi bizimle görüşün

İş günlerinde 24 saat içinde geri dönüş.

info@sbs-rs.de

+49 89 541 960 200

Çevrimiçi okuyun: www.sbs-rs.de/defense-industrie/ratgeber/staerkung-industrielle-basis-deutschland