



GHID DEFENCE · 10 MIN DE CITIT

Consolidarea bazei industriale: oportunități pentru companiile mijlocii germane

Analiza peisajului industriei germane de apărare: cum pot profita companiile mijlocii de consolidarea bazei industriale.

Schimbarea de paradigmă și reorientarea politicii industriale

Schimbarea de paradigmă în politica de securitate începând din 2022 a adus industria de apărare în centrul politicii industriale. Fondul special pentru Bundeswehr, în valoare de 100 de miliarde de euro, angajamentul NATO de 2 % din PIB pentru apărare și inițiativele europene de apărare (EDF, EDIS, EDIP) creează un cadru investițional care va alimenta industria germană de apărare cu comenzi pentru mulți ani. Pentru companiile mijlocii aceasta înseamnă: intrarea în industria de apărare nu a fost niciodată mai atractivă decât acum.

- Fondul special pentru Bundeswehr: 100 de miliarde de euro pentru achiziții și modernizare — investiții în echipamente majore, dar și în infrastructură și în lanțurile de aprovizionare
- Țintele NATO: după ținta de 2 %, aliații au convenit în 2025, la Haga, asupra alocării a 3,5 % din PIB pentru apărarea de bază (plus 1,5 % pentru cheltuieli relevante pentru apărare) până în 2035 — siguranță de planificare pe termen lung
- European Defence Fund (EDF): finanțarea UE pentru cercetare și dezvoltare în tehnologia de apărare — accesibilă și furnizorilor
- EDIP (European Defence Industrial Programme): noul program european pentru consolidarea bazei europene de producție
- Strategia națională de securitate 2023: angajament explicit pentru consolidarea bazei industriale autohtone

Observație: Schimbare politică de paradigmă — Industria de apărare a fost considerată în Germania timp de decenii un subiect politic sensibil. Schimbarea de paradigmă a modificat fundamental această percepție: competența industrială în domeniul apărării este înțeleasă astăzi ca resursă de securitate națională. Pentru furnizori aceasta înseamnă nu doar mai multe comenzi, ci și acceptare socială și sprijin politic.

Blocajele ca oportunități: unde este nevoie de companiile mijlocii

Scalarea rapidă a producției de apărare se lovește de blocaje de capacitate în lanțul de aprovizionare. Integratorii de sisteme își pot mări capacitățile de producție doar dacă piramida furnizorilor crește odată cu ele. Acest lucru privește în special tehnologiile specializate, pentru care există doar puțini ofertanți calificați — un domeniu clasic pentru companiile mijlocii înalt specializate.

•

Metalurgie și turnătorie: blocaje de capacitate la turnarea oțelurilor speciale, la oțelul pentru blindaje și la aliajele pentru motoare de aviație — know-how-ul refractar este indispensabil pentru extinderea capacităților

- Producția de muniție: scalarea masivă necesită noi capacități de topire și turnare cu căptușeală refractară
- Mentenanță corectivă: Bundeswehr planifică crearea unor centre regionale de reparații — întreținere refractară pentru sistemele militare de încălzire și ardere
- Thermal Management: necesar în creștere de protecție la temperaturi înalte pentru noile sisteme de armament (hipersonice, DEW, FCAS)
- Reciclare și economie circulară: recuperarea materiilor prime strategice din sistemele scoase din uz — procesele de înaltă temperatură ca element-cheie

Observație: Exemplu concret: producția de muniție — Guvernul federal a anunțat extinderea masivă a producției de muniție. Rheinmetall construiește noi uzine în Germania și Lituania. Fiecare fabrică de muniție necesită cuptoare de topire, instalații de turnare și cuptoare de tratament termic — toate cu căptușeli refractare. Pentru specialiștii în tehnică refractară aceasta înseamnă oportunități concrete de comenzi la construcții noi și la lucrări de întreținere.

Finanțare și condiții-cadru

Pe lângă comenzile directe există un număr tot mai mare de programe de finanțare și de condiții-cadru menite să faciliteze intrarea companiilor mijlocii în industria de apărare. UE și guvernul federal au recunoscut că o bază industrială puternică este posibilă numai pe un fundament larg, alcătuit din furnizori specializați.

- European Defence Fund (EDF): finanțează proiecte de cercetare și dezvoltare în cooperare — participarea IMM-urilor este dorită în mod explicit, cu punctaj bonus la evaluare
- Contracte de cercetare BMVg: studii tehnologice și analize de fezabilitate — inclusiv pentru companii mici cu competențe de nișă
- Garanțiile de credit la export ale guvernului federal: acoperirile Hermes (gestionate de Allianz Trade în numele guvernului federal) pot asigura tranzacțiile de export — în cazul produselor militare, după o examinare de la caz la caz
- Finanțe durabile: Comisia Europeană a clarificat în 2025 că cadrul UE pentru finanțe durabile nu restricționează finanțarea industriei de apărare — ceea ce ușurează finanțarea
- Atribuire accelerată: noile reglementări BwBBG permit achiziții mai rapide — mai puțină birocrație pentru furnizori

Poziționarea strategică pentru specialiștii în tehnică refractară

Pentru companiile din domeniul construcțiilor refractare există posibilități specifice de poziționare în industria de apărare. Competența de bază — stăpânirea proceselor de înaltă temperatură, fabricarea și montarea căptușelilor de cuptor, mentenanța în condiții dificile — este solicitată în numeroase puncte ale lanțului valoric din domeniul apărării.

- Sprijin pentru metalurgia specială: căptușeli refractare pentru cuptoarele de topire care produc aliaje de oțel pentru blindaje și materiale pentru motoare de aviație
- Mentenanță în industria de apărare: întreținerea și repararea cuptoarelor din unitățile de armament — planificabilă și recurentă
- Reparații mobile: lucrări refractare de reparație la sistemele energetice din taberele de campanie și la instalațiile mobile de ardere
- Partener de cercetare: dezvoltarea de noi materiale de înaltă temperatură pentru aplicații din domeniul apărării — împreună cu Fraunhofer, DLR sau integratorii de sisteme
- Produse dual-use: materiale refractare utilizate atât în metalurgia civilă, cât și în cea militară — valorificarea sinergiilor

Observație: Avantaj concurențial: Made in Germany — Competența germană în domeniul refractar se bucură la nivel mondial de cea mai înaltă reputație. În contextul apărării se adaugă un avantaj suplimentar: producția în Germania evită problemele de export și de transfer tehnologic care pot apărea în cazul furnizorilor străini. Integratorii de sisteme preferă furnizorii locali, pentru a reduce dependențele față de state terțe.

Întrebări frecvente

Cât de mare este piața adresabilă pentru furnizorii de produse refractare din industria de apărare?

Piața directă pentru produse și servicii refractare în industria germană de apărare se situează anual în zona inferioară a sutelor de milioane de euro — repartizată între construcții noi, mentenanță și cercetare. Odată cu extinderea actuală a capacităților de producție (muniție, vehicule, construcții navale), acest volum va crește semnificativ în anii următori.

Contravine activitatea pentru industria de armament criteriilor ESG?

Comisia Europeană a clarificat în 2025 că cadrul UE pentru finanțe durabile nu restricționează finanțarea sectorului de apărare; totuși, activitățile de apărare nu sunt considerate prin aceasta „durabile” în sensul taxonomiei UE. Multe bănci și investitori și-au adaptat criteriile de excludere. Pentru furnizorii care nu produc arme, ci livrează materiale și servicii, conflictele ESG sunt, prin urmare, de cele mai multe ori reduse.

Să discutăm despre proiectul dumneavoastră

Răspuns în 24 de ore în zilele lucrătoare.

info@sbs-rs.de

+49 89 541 960 200
Citiți online: www.sbs-rs.de/defense-industrie/ratgeber/staerkung-industrielle-basis-deutschland