



PORADNIK DEFENCE · 10 MIN CZYTANIA

Wzmocnienie bazy przemysłowej: szanse dla niemieckich firm średniej wielkości

Analiza krajobrazu niemieckiego przemysłu obronnego: jak średnie przedsiębiorstwa mogą skorzystać na wzmocnieniu bazy przemysłowej.

Zeitenwende i nowe ukierunkowanie polityki przemysłowej

Przełom w polityce bezpieczeństwa (Zeitenwende) po 2022 roku umieścił przemysł obronny w centrum polityki przemysłowej. Fundusz specjalny Bundeswehry w wysokości 100 miliardów euro, zobowiązanie NATO do przeznaczania 2 % PKB na obronność oraz unijne inicjatywy obronne (EDF, EDIS, EDIP) tworzą ramy inwestycyjne, które na lata zapewnią niemieckiemu przemysłowi obronnemu zamówienia. Dla firm średniej wielkości oznacza to: wejście do przemysłu obronnego nigdy nie było bardziej atrakcyjne niż dziś.

- Fundusz specjalny Bundeswehry: 100 miliardów euro na zakupy i modernizację — inwestycje w sprzęt ciężki, ale także w infrastrukturę i łańcuchy dostaw
- Cele NATO: po celu 2 % sojusznicy uzgodnili w 2025 roku w Hadze przeznaczenie do 2035 roku 3,5 % PKB na podstawową obronę (plus 1,5 % na wydatki związane z obronnością) — długoterminowa pewność planowania
- European Defence Fund (EDF): unijne wsparcie badań i rozwoju technologii obronnych — dostępne również dla dostawców
- EDIP (European Defence Industrial Programme): nowy program UE na rzecz wzmocnienia europejskiej bazy produkcyjnej
- Narodowa Strategia Bezpieczeństwa 2023: wyraźne zobowiązanie do wzmocnienia krajowej bazy przemysłowej

Wskazówka: Polityczna zmiana paradygmatu — Przemysł obronny przez dziesięciolecia uchodził w Niemczech za temat politycznie drażliwy. Zeitenwende zmieniła to zasadniczo: kompetencje przemysłu obronnego są dziś rozumiane jako zasób bezpieczeństwa narodowego. Dla dostawców oznacza to nie tylko więcej zamówień, lecz także akceptację społeczną i wsparcie polityczne.

Wąskie gardła jako szanse: gdzie potrzebne są firmy średniej wielkości

Szybkie zwiększanie skali produkcji obronnej napotyka na ograniczenia mocy w łańcuchu dostaw. Integratorzy systemów mogą zwiększać swoje moce produkcyjne tylko wtedy, gdy rośnie także piramida dostawców. Dotyczy to zwłaszcza wyspecjalizowanych technologii, dla których istnieje niewielu wykwalifikowanych oferentów — to klasyczne pole dla wysoko wyspecjalizowanych firm średniej wielkości.

- Metalurgia i odlewnictwo: ograniczenia mocy w zakresie odlewów ze stali specjalnych, stali pancernej i stopów do silników lotniczych — know-how ogniotrwałe jest niezbędne do rozbudowy mocy
- Produkcja amunicji: znaczne zwiększenie skali wymaga nowych mocy topialniczych i odlewniczych z wyłożeniem ogniotrwałym
- Remonty i utrzymanie ruchu: Bundeswehra planuje budowę regionalnych centrów remontowych — konserwacja wyłożył ogniotrwałych wojskowych systemów grzewczych i spalania
- Zarządzanie ciepłem: rosnące zapotrzebowanie na ochronę wysokotemperaturową dla nowych systemów uzbrojenia (hipersoniczne, DEW, FCAS)
- Recykling i gospodarka o obiegu zamkniętym: odzysk surowców strategicznych z wycofanych systemów — procesy wysokotemperaturowe jako klucz

Wskazówka: Konkretny przykład: produkcja amunicji — Rząd federalny zapowiedział znaczne zwiększenie produkcji amunicji. Rheinmetall buduje nowe zakłady w Niemczech i na Litwie. Każda fabryka amunicji potrzebuje pieców topialnych, instalacji odlewniczych i pieców do obróbki cieplnej — wszystkich z wyłożeniami ogniotrwałymi. Dla specjalistów od techniki ogniotrwałej oznacza to konkretne szanse na zlecenia przy budowie nowych obiektów i ich utrzymaniu.

Wsparcie finansowe i warunki ramowe

Obok bezpośrednich zamówień istnieje rosnąca liczba programów wsparcia i warunków ramowych, które mają ułatwić średnim przedsiębiorstwom wejście do przemysłu obronnego. UE i rząd federalny dostrzegły, że silna baza przemysłowa jest możliwa tylko przy szerokim fundamencie wyspecjalizowanych dostawców.

- European Defence Fund (EDF): wspiera wspólne projekty badawczo-rozwojowe — udział MŚP jest wyraźnie pożądanym i dodatkowo punktowany
- Zlecenia badawcze BMVg: studia technologiczne i analizy wykonalności — również dla małych firm o niszowych kompetencjach
- Gwarancje kredytów eksportowych rządu federalnego: ubezpieczenia Hermes (obsługiwane przez Allianz Trade w imieniu rządu federalnego) mogą zabezpieczać transakcje eksportowe — w przypadku uzbrojenia po indywidualnej ocenie
- Zrównoważone finansowanie: Komisja Europejska wyjaśniła w 2025 roku, że unijne ramy zrównoważonego finansowania nie ograniczają finansowania przemysłu obronnego — ułatwia to finansowanie
- Przyspieszone udzielanie zamówień: nowe regulacje BwBBG umożliwiają szybsze zakupy — mniej biurokracji dla dostawców

Pozycjonowanie strategiczne dla specjalistów od techniki ogniotrwałej

Przedsiębiorstwom z branży budownictwa ogniotrwałego przemysł obronny oferuje specyficzne możliwości pozycjonowania. Kluczowe kompetencje — opanowanie procesów wysokotemperaturowych, wykonywanie i montaż wyłożył pieców, utrzymanie ruchu w utrudnionych warunkach — są poszukiwane w wielu miejscach obronnego łańcucha wartości.

- Wsparcie metalurgii specjalnej: wyłożenia ogniotrwałe pieców topialnych wytwarzających stopy stali

pancernej i materiały do silników lotniczych

- Utrzymanie ruchu w przemyśle obronnym: konserwacja i naprawa pieców w zakładach zbrojeniowych — planowalna i powtarzalna
- Mobilne prace remontowe: naprawy ogniotrwałe w polowych systemach energetycznych i mobilnych instalacjach spalania
- Partner badawczy: opracowywanie nowych materiałów wysokotemperaturowych do zastosowań obronnych — wspólnie z Fraunhofer, DLR lub integratorami systemów
- Produkty podwójnego zastosowania: materiały ogniotrwałe stosowane zarówno w metalurgii cywilnej, jak i wojskowej — wykorzystanie synergii

Wskazówka: Przewaga konkurencyjna: Made in Germany — Niemieckie kompetencje w zakresie techniki ogniotrwałej cieszą się najwyższym uznaniem na całym świecie. W kontekście obronnym dochodzi kolejna zaleta: produkcja w Niemczech pozwala uniknąć problemów eksportowych i związanych z transferem technologii, które mogą wystąpić przy dostawcach zagranicznych. Integratorzy systemów preferują dostawców lokalnych, aby ograniczyć zależność od państw trzecich.

Często zadawane pytania

Jak duży jest adresowalny rynek dla dostawców materiałów ogniotrwałych w przemyśle obronnym?

Bezpośredni rynek produktów i usług ogniotrwałych w niemieckim przemyśle obronnym sięga rocznie niskich kilkuset milionów euro — w podziale na budowę nowych obiektów, utrzymanie ruchu i badania. Wraz z obecną rozbudową mocy produkcyjnych (amunicja, pojazdy, budownictwo okrętowe) wolumen ten będzie w najbliższych latach wyraźnie rósł.

Czy praca dla przemysłu zbrojeniowego jest sprzeczna z kryteriami ESG?

Komisja Europejska wyjaśniła w 2025 roku, że unijne ramy zrównoważonego finansowania nie ograniczają finansowania sektora obronnego; działalność obronna nie jest jednak przez to uznawana za „zrównoważoną” w rozumieniu taksonomii UE. Wiele banków i inwestorów dostosowało swoje kryteria wykluczające. Dla dostawców, którzy nie produkują broni, lecz dostarczają materiały i usługi, konflikty ESG są zatem zazwyczaj niewielkie.

Porozmawiajmy o Państwa projekcie

Odpowiedź w ciągu 24 godzin w dni robocze.

+49 89 541 960 209

Czytaj online: www.sbs-rs.de/defense-industrie/ratgeber/staerkung-industrielle-basis-deutschland

info@sbs-rs.de

deutschland