

ΟΔΗΓΟΣ ΑΜΥΝΑ · 10 ΛΕΠΤ. · 25 ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΥ 2026

Ενίσχυση της βιομηχανικής βάσης: ευκαιρίες για τις γερμανικές μικρομεσαίες επιχειρήσεις

Ανάλυση του τοπίου της γερμανικής αμυντικής βιομηχανίας: πώς μπορούν οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις να επωφεληθούν από την ενίσχυση της βιομηχανικής βάσης.

Η «Zeitenwende» και ο νέος προσανατολισμός της βιομηχανικής πολιτικής

Η καμπή στην πολιτική ασφάλειας από το 2022 και μετά («Zeitenwende») έφερε την αμυντική βιομηχανία στο επίκεντρο της βιομηχανικής πολιτικής. Το ειδικό ταμείο των 100 δισεκατομμυρίων ευρώ για τις Γερμανικές Ένοπλες Δυνάμεις (Bundeswehr), η δέσμευση προς το NATO για αμυντικές δαπάνες ύψους 2% του ΑΕΠ και οι αμυντικές πρωτοβουλίες της ΕΕ (EDF, EDIS, EDIP) διαμορφώνουν ένα πλαίσιο χρηματοδότησης που θα εξασφαλίζει παραγγελίες στη γερμανική αμυντική βιομηχανία για πολλά χρόνια. Για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις αυτό σημαίνει ότι η είσοδος στην αμυντική βιομηχανία δεν ήταν ποτέ ελκυστικότερη από ό,τι σήμερα.

- Ειδικό ταμείο των Γερμανικών Ενόπλων Δυνάμεων: 100 δισεκατομμύρια ευρώ για προμήθειες και εκσυγχρονισμό — κεφάλαια για βαρύ εξοπλισμό, αλλά και σε υποδομές και αλυσίδες προμηθευτών
- Στόχοι του NATO: μετά τον στόχο του 2%, οι σύμμαχοι συμφώνησαν το 2025 στη Χάγη σε 3,5% του ΑΕΠ για τον πυρήνα της άμυνας (συν 1,5% για δαπάνες συναφείς με την άμυνα) έως το 2035 — μακροπρόθεσμη ασφάλεια σχεδιασμού
- Ευρωπαϊκό Ταμείο Άμυνας (EDF): χρηματοδότηση της ΕΕ για έρευνα και ανάπτυξη αμυντικής τεχνολογίας — προσβάσιμη και σε προμηθευτές
- EDIP (European Defence Industrial Programme): νέο πρόγραμμα της ΕΕ για την ενίσχυση της ευρωπαϊκής παραγωγικής βάσης
- Εθνική Στρατηγική Ασφάλειας της Γερμανίας 2023: ρητή δέσμευση για την ενίσχυση της εγχώριας βιομηχανικής βάσης

Σημείωση: Αλλαγή πολιτικού παραδείγματος — Η αμυντική βιομηχανία θεωρούνταν στη Γερμανία επί δεκαετίες πολιτικά ευαίσθητο θέμα. Η «Zeitenwende» το άλλαξε ριζικά: η τεχνογνωσία της αμυντικής βιομηχανίας θεωρείται σήμερα πόρος εθνικής ασφάλειας. Για τους προμηθευτές αυτό δεν σημαίνει μόνο περισσότερες παραγγελίες, αλλά και κοινωνική αποδοχή και πολιτική στήριξη.

Οι ελλείψεις ως ευκαιρίες: πού χρειάζονται οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις

Η ταχεία κλιμάκωση της αμυντικής παραγωγής προσκρούει σε ελλείψεις παραγωγικής ικανότητας στην αλυσίδα προμηθευτών. Οι ολοκληρωτές συστημάτων (system integrators) μπορούν να αυξήσουν την παραγωγική τους ικανότητα μόνο αν αναπτυχθεί μαζί και η πυραμίδα των προμηθευτών. Αυτό αφορά κυρίως εξειδικευμένες τεχνολογίες για τις οποίες υπάρχουν λίγοι μόνο πιστοποιημένοι πάροχοι — κλασικό πεδίο για μικρομεσαίες επιχειρήσεις υψηλής εξειδίκευσης.

- Μεταλλουργία και χύτευση: ελλείψεις παραγωγικής ικανότητας σε χυτά ειδικών χαλύβων, χάλυβα θωράκισης και κράματα για κινητήρες αεροσκαφών — η τεχνογνωσία στα πυρίμαχα είναι απαραίτητη για την επέκταση της παραγωγικής ικανότητας
- Παραγωγή πυρομαχικών: η μαζική κλιμάκωση απαιτεί νέα παραγωγική ικανότητα τήξης και χύτευσης με πυρίμαχη επένδυση
- Αποκατάσταση εξοπλισμού: οι Γερμανικές Ένοπλες Δυνάμεις σχεδιάζουν τη δημιουργία περιφερειακών κέντρων αποκατάστασης και επισκευής εξοπλισμού — τακτική συντήρηση πυρίμαχων για στρατιωτικά συστήματα θέρμανσης και καύσης
- Θερμική διαχείριση (thermal management): αυξανόμενη ανάγκη προστασίας από υψηλές θερμοκρασίες για νέα οπλικά συστήματα (υπερ-υπερηχητικά, DEW, FCAS)
- Ανακύκλωση και κυκλική οικονομία: ανάκτηση στρατηγικών πρώτων υλών από αποσυρμένα συστήματα — με κλειδί τις διεργασίες υψηλών θερμοκρασιών

Σημείωση: Συγκεκριμένο παράδειγμα: παραγωγή πυρομαχικών — Η γερμανική ομοσπονδιακή κυβέρνηση ανακοίνωσε ότι θα επεκτείνει μαζικά την παραγωγή πυρομαχικών. Η Rheinmetall κατασκευάζει νέα εργοστάσια στη Γερμανία και τη Λιθουανία. Κάθε εργοστάσιο πυρομαχικών χρειάζεται κλιβάνους τήξης, εγκαταστάσεις χύτευσης και κλιβάνους θερμικής κατεργασίας — όλα με πυρίμαχες επενδύσεις. Για τους ειδικούς των πυρίμαχων αυτό σημαίνει συγκεκριμένες ευκαιρίες ανάθεσης σε νέες κατασκευές και στη συντήρηση.

Χρηματοδοτικά προγράμματα και θεσμικό πλαίσιο

Πέρα από τις άμεσες αναθέσεις, αυξάνονται τα χρηματοδοτικά προγράμματα και οι ρυθμίσεις που αποσκοπούν να διευκολύνουν την είσοδο των μικρομεσαίων επιχειρήσεων στην αμυντική βιομηχανία. Η ΕΕ και η γερμανική ομοσπονδιακή κυβέρνηση έχουν αναγνωρίσει ότι μια ισχυρή βιομηχανική βάση είναι εφικτή μόνο με ένα ευρύ θεμέλιο εξειδικευμένων προμηθευτών.

- Ευρωπαϊκό Ταμείο Άμυνας (EDF): χρηματοδοτεί συνεργατικά έργα έρευνας και ανάπτυξης — η συμμετοχή μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜμΕ) είναι ρητά επιθυμητή και βαθμολογείται με μπόνους
- Ερευνητικές αναθέσεις του BMVg (γερμανικό Ομοσπονδιακό Υπουργείο Άμυνας): τεχνολογικές μελέτες και μελέτες σκοπιμότητας — και για μικρές επιχειρήσεις με εξειδικευμένη τεχνογνωσία
- Εγγυήσεις εξαγωγικών πιστώσεων του γερμανικού Δημοσίου: οι καλύψεις Hermes (τις διαχειρίζεται η Allianz Trade για λογαριασμό του Δημοσίου) μπορούν να εξασφαλίσουν εξαγωγικές συναλλαγές — για αμυντικό υλικό κατόπιν εξέτασης κατά περίπτωση
- Βιώσιμη χρηματοδότηση: η Ευρωπαϊκή Επιτροπή διευκρίνισε το 2025 ότι το πλαίσιο της ΕΕ για τη βιώσιμη χρηματοδότηση δεν περιορίζει τη χρηματοδότηση της αμυντικής βιομηχανίας — αυτό διευκολύνει τη χρηματοδότηση
- Ταχύτερες αναθέσεις: οι νέες ρυθμίσεις του BwBBG (γερμανικός νόμος για την επιτάχυνση των προμηθειών των Ενόπλων Δυνάμεων) επιτρέπουν ταχύτερες προμήθειες — λιγότερη γραφειοκρατία για τους προμηθευτές

Στρατηγική τοποθέτηση για τους ειδικούς των πυρίμαχων

Για τις επιχειρήσεις του κλάδου των πυρίμαχων υπάρχουν συγκεκριμένες δυνατότητες τοποθέτησης στην αμυντική βιομηχανία. Η βασική τους ικανότητα — έλεγχος διεργασιών υψηλών θερμοκρασιών, κατασκευή και τοποθέτηση πυρίμαχων επενδύσεων κλιβάνων, συντήρηση υπό δύσκολες συνθήκες — έχει ζήτηση σε πολλά σημεία της αλυσίδας αξίας της αμυντικής βιομηχανίας.

- Υποστήριξη ειδικής μεταλλουργίας: πυρίμαχες επενδύσεις για κλιβάνους τήξης που παράγουν κράματα χάλυβα θωράκισης και υλικά κινητήρων αεροσκαφών
- Συντήρηση για την αμυντική βιομηχανία: τακτική συντήρηση και επισκευή κλιβάνων σε μονάδες παραγωγής αμυντικού υλικού — προγραμματίσιμη και επαναλαμβανόμενη
- Αποκατάσταση με κινητά συνεργεία: επισκευές πυρίμαχων σε ενεργειακά συστήματα στρατοπέδων εκστρατείας και σε κινητές μονάδες αποτέφρωσης
- Ερευνητικός εταίρος: ανάπτυξη νέων υλικών υψηλών θερμοκρασιών για αμυντικές εφαρμογές — από κοινού με τη Fraunhofer, το DLR ή ολοκληρωτές συστημάτων
- Προϊόντα διπλής χρήσης (dual-use): πυρίμαχα υλικά που χρησιμοποιούνται τόσο στην πολιτική όσο και στη στρατιωτική μεταλλουργία — αξιοποίηση συνεργειών

Σημείωση: Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα: Made in Germany — Η γερμανική τεχνογνωσία στα πυρίμαχα χαίρει ύψιστης εκτίμησης παγκοσμίως. Στο πλαίσιο της άμυνας προστίθεται ένα ακόμη πλεονέκτημα: η παραγωγή στη Γερμανία αποφεύγει τα προβλήματα εξαγωγών και μεταφοράς τεχνολογίας που μπορεί να ανακύψουν με προμηθευτές του εξωτερικού. Οι ολοκληρωτές συστημάτων προτιμούν τοπικούς προμηθευτές, ώστε να μειώνουν τις εξαρτήσεις από τρίτες χώρες.

Συχνές ερωτήσεις

Πόσο μεγάλη είναι η προσπελάσιμη αγορά για προμηθευτές πυρίμαχων στην αμυντική βιομηχανία;
Η άμεση αγορά προϊόντων και υπηρεσιών πυρίμαχων στη γερμανική αμυντική βιομηχανία κινείται σε χαμηλό τριψήφιο αριθμό εκατομμυρίων ευρώ ετησίως — κατανεμημένη σε νέες κατασκευές, συντήρηση και έρευνα. Με την τρέχουσα επέκταση της παραγωγικής ικανότητας (πυρομαχικά, οχήματα, ναυπηγική) ο όγκος αυτός θα αυξηθεί αισθητά τα επόμενα χρόνια.

Αντιβαίνει η εργασία για την αμυντική βιομηχανία στα κριτήρια ESG;
Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή διευκρίνισε το 2025 ότι το πλαίσιο της ΕΕ για τη βιώσιμη χρηματοδότηση δεν περιορίζει τη χρηματοδότηση του αμυντικού τομέα· ωστόσο, οι αμυντικές δραστηριότητες δεν θεωρούνται με αυτό «βιώσιμες» κατά την έννοια της ταξινομίας της ΕΕ. Πολλές τράπεζες και επενδυτές έχουν προσαρμόσει τα κριτήρια αποκλεισμού τους. Για προμηθευτές που δεν κατασκευάζουν όπλα, αλλά παρέχουν υλικά και υπηρεσίες, οι συγκρούσεις με τα κριτήρια ESG είναι επομένως συνήθως περιορισμένες.

Συζητήστε μαζί μας το έργο σας
Απάντηση εντός 24 ωρών, τις εργάσιμες ημέρες.

info@sbs-rs.de
+49 89 541 960 200
Διαβάστε online: www.sbs-rs.de/defense-industrie/ratgeber/staerkung-industrielle-basis-deutschland