



RÁDCE DEFENCE · 10 MIN ČTENÍ

Posílení průmyslové základny: příležitosti pro německé střední podniky

Analýza německého prostředí obranného průmyslu: jak mohou střední podniky profitovat z posílení průmyslové základny.

Zeitenwende a nové směřování průmyslové politiky

Bezpečnostněpolitický obrat (Zeitenwende) od roku 2022 posunul obranný průmysl do centra pozornosti průmyslové politiky. Zvláštní fond pro Bundeswehr ve výši 100 miliard eur, závazek NATO vydávat na obranu 2 % HDP a obranné iniciativy EU (EDF, EDIS, EDIP) vytvářejí investiční rámec, který bude německý obranný průmysl na roky dopředu zásobovat zakázkami. Pro střední podniky to znamená: vstup do obranného průmyslu nebyl nikdy atraktivnější než nyní.

- Zvláštní fond pro Bundeswehr: 100 miliard eur na pořízení a modernizaci — investuje se do velké techniky, ale i do infrastruktury a dodavatelských řetězců
- Cíle NATO: po cíli 2 % se spojenci v roce 2025 v Haagu dohodli na 3,5 % HDP na základní obranu (plus 1,5 % na výdaje související s obranou) do roku 2035 — dlouhodobá jistota plánování
- European Defence Fund (EDF): podpora výzkumu a vývoje obranných technologií z prostředků EU — dostupná i pro dodavatele
- EDIP (European Defence Industrial Programme): nový program EU na posílení evropské výrobní základny
- Národní bezpečnostní strategie 2023: explicitní přihlášení se k posílení domácí průmyslové základny

Poznámka: Politická změna paradigmatu — Obranný průmysl byl v Německu po desetiletí politicky citlivým tématem. Zeitenwende to zásadně změnila: kompetence obranného průmyslu je dnes chápána jako národní bezpečnostní zdroj. Pro dodavatele to neznamená jen více zakázek, ale také společenskou akceptaci a politickou podporu.

Úzká místa jako příležitosti: kde jsou střední podniky potřeba

Rychlé navyšování obranné výroby naráží na kapacitní úzká místa v dodavatelském řetězci. Systémoví integrátoři mohou zvyšovat své výrobní kapacity jen tehdy, pokud roste i dodavatelská pyramida. To se týká zejména specializovaných technologií, pro které existuje jen málo kvalifikovaných poskytovatelů — což je klasická oblast pro vysoce specializované střední podniky.

- Metalurgie a odlévání: kapacitní úzká místa u odlitků ze speciálních ocelí, pancéřové oceli a slitin pro pohonné jednotky — know-how v oblasti žáruvzdorných materiálů je pro rozšíření kapacit nepostradatelné
-

Výroba munice: masivní navyšování vyžaduje nové tavicí a lící kapacity se žáruvzdornou vyzdívkou

- Opravárenství: Bundeswehr plánuje vybudování regionálních opravárenských center — údržba žáruvzdorných vyzdívek vojenských topných a spalovacích systémů
- Tepelný management: rostoucí potřeba vysokoteplotní ochrany pro nové zbraňové systémy (hypersonika, DEW, FCAS)
- Recyklace a cirkulární ekonomika: zpětné získávání strategických surovin z vyřazených systémů — klíčem jsou vysokoteplotní procesy

Poznámka: Konkrétní příklad: výroba munice — Německá spolková vláda oznámila, že masivně rozšíří výrobu munice. Rheinmetall staví nové závody v Německu a Litvě. Každá muniční továrna potřebuje tavicí pec, lící zařízení a pec pro tepelné zpracování — všechny se žáruvzdornými vyzdívkami. Pro specialisty na žáruvzdorné materiály to znamená konkrétní zakázkové příležitosti při novostavbách i údržbě.

Podpora a rámcové podmínky

Vedle přímých zakázek existuje rostoucí počet dotačních programů a rámcových podmínek, které mají středním podnikům usnadnit vstup do obranného průmyslu. EU i německá spolková vláda si uvědomily, že silná průmyslová základna je možná jen se širokým základem specializovaných dodavatelů.

- European Defence Fund (EDF): podporuje kooperativní projekty výzkumu a vývoje — účast malých a středních podniků je výslovně žádoucí a bodově zvýhodněna
- Výzkumné zakázky BMVg: technologické studie a analýzy proveditelnosti — i pro malé firmy s nikovou kompetencí
- Exportní úvěrové záruky spolkové vlády: záruky Hermes (Hermes-Deckungen, které jménem spolkové vlády zpracovává Allianz Trade) mohou zajistit vývozní obchody — u vojenského materiálu po individuálním posouzení
- Udržitelné finance: Evropská komise v roce 2025 vyjasnila, že rámec EU pro udržitelné finance neomezuje financování obranného průmyslu — usnadňuje financování
- Zrychlené zadávání: nová pravidla BwBBG umožňují rychlejší pořizování — méně byrokracie pro dodavatele

Strategické pozicování pro specialisty na žáruvzdorné materiály

Podnikům v oboru žáruvzdorných staveb se v obranném průmyslu nabízejí specifické možnosti pozicování. Klíčová kompetence — zvládnutí vysokoteplotních procesů, výroba a montáž vyzdívek pecí, údržba za ztížených podmínek — je v hodnotovém řetězci obranného průmyslu žádaná na mnoha místech.

- Podpora speciální metalurgie: žáruvzdorné vyzdívky tavicích pecí, které vyrábějí slitiny pancéřové oceli a materiály pro pohonné jednotky
- Údržba v obranném průmyslu: údržba a opravy pecí ve zbrojních podnicích — plánovatelné a opakující se
- Mobilní opravy: opravy žáruvzdorných vyzdívek v energetických systémech polních táborů a v mobilních spalovacích zařízeních
- Výzkumný partner: vývoj nových vysokoteplotních materiálů pro obranné aplikace — společně s Fraunhofer, DLR nebo systémovými integrátory
- Produkty dvojího užití: žáruvzdorné materiály, které se používají v civilní i vojenské metalurgii — využijte synergie

Poznámka: Konkurenční výhoda: Made in Germany — Německá kompetence v oblasti žáruvzdorných materiálů požívá celosvětově nejvyšší uznání. V kontextu obranného průmyslu přistupuje další výhoda: výroba v Německu se vyhýbá problémům s vývozem a transferem technologií, které mohou u zahraničních dodavatelů nastat. Systémoví integrátoři upřednostňují lokální dodavatele, aby snížili závislost na třetích zemích.

Časté dotazy

Jak velký je adresovatelný trh pro dodavatele žáruvzdorných materiálů v obranném průmyslu?

Přímý trh pro žáruvzdorné produkty a služby v německém obranném průmyslu se pohybuje v nižších stovkách milionů eur ročně — rozdělen mezi novostavby, údržbu a výzkum. S aktuálním rozšiřováním výrobních kapacit (munice, vozidla, stavba lodí) bude tento objem v nadcházejících letech výrazně růst.

Odporuje práce pro zbrojní průmysl kritériím ESG?

Evropská komise v roce 2025 vyjasnila, že rámec EU pro udržitelné finance neomezuje financování obranného sektoru; za „udržitelné“ ve smyslu taxonomie EU se však obranné činnosti tím nepovažují. Mnoho bank a investorů svá vylučovací kritéria upravilo. Pro dodavatele, kteří nevyrábějí zbraně, nýbrž dodávají materiály a služby, jsou proto konflikty s ESG většinou malé.

Promluvme si o vašem projektu

Odpověď do 24 hodin v pracovních dnech.

info@sbs-rs.de

+49 89 541 960 200

Či online: www.sbs-rs.de/defense-industrie/ratgeber/staerkung-industrielle-basis-deutschland